

PD

Programa de
Desarrollo Directivo



“Este programa se dirige a Directores, Gerentes Divisionales o Departamentales con tres años de experiencia en su puesto o similar que por su estrecha colaboración con la Alta Dirección, necesitan enfrentarse con problemas de ese nivel y requieren tener una visión de conjunto de la organización.”

● Objetivo General

Al término del Programa, el Directivo será capaz de replantear sus resultados actuales y abrir nuevos caminos para alcanzar resultados positivos en todas las áreas de su Empresa, mediante el trabajo en equipo basado en la confianza en las personas y viviendo el liderazgo, acompañado de una actualización permanente.

● Programa

1.- Dirección

- Autoridad y Servicio
- Liderazgo Transformador
- Estilos de Dirección
- Equipos de Alto Desempeño
- Desafíos para hacer crecer las PYMES
- Del Control Operativo al Estratégico
- Cambio e Innovación Estratégica
- La Empresa Familiar y sus Órganos de Gobierno
- Estrategia de Negocio
- Visión Sistémica y creación de Futuro

2.- Factor Humano

- Colaboradores y Confianza
- El Cambio y los Paradigmas
- Motivación y Resultados
- Nuevos Diseños Organizacionales
- Cultura y Políticas de la Organización
- Naturaleza Humana y Persona
- Capacitación y Plenitud
- Relaciones Laborales
- Estructura de Personal
- Virtudes y Valores del Director
- Gestión del Conocimiento

3.- Operaciones y Tec. de Información

- Cadena de Suministro
- Manufactura Esbelta
- Control de Procesos
- Administración de la Calidad
- Benchmarking en Modelos de Calidad
- Presupuesto de Operaciones
- Posicionamiento Internacional para Competir
- Planeación de Utilización de Recursos (ERP)
- Logística
- Manufactura y el Medio Ambiente
- Internet e Intranet
- Nuevas Tecnologías de Inversión
- Rentabilidad de los Sistemas de Información

4.- Comercialización

- La Organización Comercial
- Formulación de Estrategias Comerciales
- Cómo mejorar su Margen Bruto
- Investigaciones de Mercado
- Desarrollo de Productos y Fijación de Precios
- Planeación enfocada al cliente
- Creación de Valor para el cliente
- Cultura de Servicio en la Empresa
- Administración de Cadenas Complejas de Distribución
- Administración de Cuentas Clave

5.- Finanzas y Control

- Valor Económico Añadido
- Análisis e Interpretación de Estados Financieros
- El Ciclo Económico en la Empresa
- El valor del Dinero en el Tiempo
- Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados
- Planeación por Flujo de Efectivo
- Presupuestos
- Administración del Capital de Trabajo
- Control Estratégico de Costos
- Finanzas Estructurales
- Valuación de Empresa
- Tablero de Control

6.- Entornos

- Sistema Político Nacional
- Pactos y Alianzas Estratégicas
- Escenarios Mundiales
- Globalización: Retos y Oportunidades
- Aspectos Jurídico-Fiscales
- Análisis Laboral y Sectorial
- Anuario Mundial de la Competitividad
- Perfil Competitivo de México

- **Fechas - Horarios y Lugar**

Del 15 de Enero al 25 de Junio de 2010

Viernes de 14:00 a 19:45 hrs
Sábados de 8:00 a 13:15 hrs.

- **Admisión**

Se deberá llenar una solicitud, acompañada del organigrama de la empresa, dos fotografías tamaño credencial, curriculum vitae del participante y entrevista con el coordinador del Programa.

- **Inscripción**

\$ 87,300.00 (ochenta y siete mil trescientos pesos 00/100 M.N.) Más IVA

La inscripción incluye las sesiones y todas las notas técnicas, además de comidas, desayunos y coffee break.

Para considerar en firme una solicitud aprobada, es necesario que el participante pague un anticipo de \$ 30, 000.00 (treinta mil pesos 00/100 M.N.). La diferencia entre el anticipo y la cuota total deberá quedar cubierta por completo antes del inicio del programa.

- **Formas de Pago**

- Cheque a nombre de: Instituto de Estudios Superiores en Dirección de Empresas de México, A.C.

- Depósito Bancario: Bancomer Cta. 0141493655

- Transferencia Electrónica. CLABE: 012650001414936550

- **Informes**

Griselda Alatorre Rodríguez
15 Norte No.1 - A, Centro Puebla, Pue. C.P. 72000
Tels. y Fax: 246 46 39 / 2 46 46 49 / 246 46 59
informes@iesde.net / griselda.alatorre@iesde.net
www.iesde.edu.mx

- **Cargos por Cancelación**

Un mes antes del inicio del Programa el 20%

- **Profesorado**

Dirección General

Zárate Montaña Jorge Antonio.

Ing. Químico por la BUAP, Lic. en Filosofía y Letras, por el Instituto Normal Anáhuac. Se desempeñó como Gerente General de Grupo Primex. Fue Presidente de USEM y Canacindra. Programa de Alta Dirección por el IPADE. Fundador y Director General del IESDE.

Cabanas Gancedo, Javier.

Maestría en Eléctrica y Maestría en Administración de Empresas por el ITESM, Programa de Alta Dirección de Empresas por el IPADE, Ex Rector de la UPAEP. Actualmente Delegado de la Junta de Gobierno de la UPAEP y Presidente del Consejo del IESDE.

Cosío de la Vega Carlos

Maestría en Ingeniería Industrial y Operaciones por la Universidad de Michigan, Cursos de Postgrado Harvard Business School, Cambridge, Massachusetts, Programa de Alta Dirección en el IPADE. Director del Programa Master en Dirección de Empresas IPADE. Miembro de consejo de empresas en México, España, Guatemala y Honduras. Profesor invitado en el IESE, INALDE IPADE.

Mascarúa Flores, Marco Antonio.

Ingeniero Graduado en el ITESM, Maestría en Administración por el ITESM. Fundador y actual Presidente del Consejo del IESDE.

Dirección Comercial

Kfuri Nicolás

Doctor en Ciencias Económicas, Master of Business Administration, Purdue University, E.U. y Alemania. Ha colaborado en Bertelsmann, AG, Volkswagen de México, Gobierno de la Provincia de Córdoba, Argentina, Degremont-Grupo Suez, Francia. Es profesor para ejecutivos en universidades de Alemania, Argentina, Austria, Estados Unidos, Francia y México. Es Miembro Académico del Marketing Science Institute, de la Academy of Marketing Science y del Decision Sciences Institute. Integra Review Board del Journal of Business Management. Actualmente es Director del despacho de consultoría Kfuri & Partners.

Cavazos Arroyo Ruth

Maestría en Mercadotecnia por la UPAEP, Maestría en Dirección de Empresas por el IPADE. Director de Administración y Finanzas en HBS Hercules Binding System, Director General de BAUMAN. Actualmente. Catedrático de tiempo completo de UPAEP.

Ginebra Serrabou, Mireia.

Lic. en Economía y Administración por el Instituto de Estudios Universitarios en Cataluña, Maestría en Dirección de Empresas por el IPADE, Maestría en Ciencias de la Familia por la Universidad Anáhuac de México.

Morodo Santisteban, Enrique.

Ing. Químico por la Universidad Iberoamericana de México, Programa de Alta Dirección de Empresas por el IESDE, Director General de Hovomex.

Dirección de Operaciones y Tecnología de la Información

Figueroa Millán, José Luis.

Ing. en Sistemas Computacionales, Maestría en Ciencias con Especialidad en Investigación de Operaciones por el ITESM, Ex Director de Comercio Electrónico en el ITESM. Actualmente es Consultor y Profesor Emérito del Tecnológico de Monterrey, campus Monterrey y Consultor.

Sandoval Márquez, Jesús.

Ing. Químico Administrador por el ITESM, Calidad y Productividad por el AOTS Japón, Socio Director del Despacho de Consultoría en Reestructuración de Empresas. Actualmente es socio director de la firma de consultoría Servicios Internacionales de Negocio S. C.

Macías García, Raúl.

Maestría en Administración de Empresas, Postgrados en Administración Financiera, Comercio y Alta Dirección, Presidente del Instituto Avanzado para la Calidad Total. Director General de Genyo.

Dirección Financiera

Rodríguez Regordosa Herberto.

Maestría en Finanzas por la UDLA, Programa de Alta Dirección de Empresas por el IESDE, Ex Presidente de Coparmex, Ex Director General del IESDE. Fue Vicepresidente Nacional de Coparmex. Actualmente es Vicerrector Académico de la UPAEP

Jiménez Carriles José Alfredo.

Maestría en Dirección de Empresas por el IPADE, Presidente del "American Institute of Industrial Engineers", Presidente de la Sección Nacional de Industriales Arroceros, Gerente Regional de Planeación en Cervecería Cuauhtemoc Moctezuma, Vicerrector Adjunto de Administración y Finanzas UDLA. Director de UDLA Consultores. Actualmente es Consultor.

Mariscal Magdaleno Francisco Javier.

Doctor en Finanzas por la Universidad de Grenoble. Ha impartido cursos y conferencias en diversas ciudades de la República, Francia y Alemania. Socio y Director de Price Waterhouse Coopers a cargo de la Región Sureste.

Miranda López José Alfredo.

Doctor en Administración de Organizaciones por la UPAEP. Secretario Académico de la UPAEP. Actualmente Rector de la UPAEP, Fundador y miembro del Consejo del IESDE.

Saavedra Lozano Mariano.

Especialista en impuestos por el ITAM, Lic. en Contaduría Pública, Programa de Alta Dirección en el IESDE Socio Director de BDO Hernández Marrón y Cía. ofnas. Puebla.

Santillana Rivero Antonio

Maestría en Administración de Empresas con especialidad en Finanzas en la UDLA. Ha sido Subdirector de Mercado de Capitales en Invermexico, del Instituto Internacional de Finanzas. Actualmente es Director de Santillana y Asociados, Asesores Financieros.

Villegas Simó Herberto.

Doctorado en Educación por la IBERO Puebla. Maestría en Administración de Empresas por el ITESM, Maestría en Administración de Empresa Industrial, Miembro del equipo de consultores de CORPORATE BUSINESS. Consultor de Alta Dirección y Finanzas en múltiples empresas. Socio Director de Villegas Rivera y Asociados S.C.

Factor Humano**Nieto Irigoyen, Carlos.**

Maestría en Desarrollo Organizacional por la Universidad de Monterrey, Lic. en Ciencias del Hombre por la Universidad Santo Tomás Roma, Italia, Consultor en Procesos de Transformación Organizacional, Socio del Despacho Nieto-Dionne.

Dionne, George

Maestría en Educación por la Universidad de Massachussets, Cursos de Especialización en Comportamiento Organizacional por el N.T.L. Institute, Albert Einstein College of Medicine Organization y Development Network. Socio del Despacho Nieto Dionne.

Escobar Carlos

Programa avanzado de Alta Dirección (Duke Fuqua Business School). Programa de Desarrollo para Directores (IAE Business School). Maestría en Derecho (Universidad Austral). Vicepresidente ejecutivo y miembro del consejo de VW Argentina. Actualmente es Vicepresidente de Recursos Humanos y Asuntos Legales de VW de México.

García Cervantes, Luis Fernando.

Maestría en Dirección de Empresas, Programa de Alta Dirección, Especialidad en Filosofía Política y Social por el IPADE, Maestría en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León. Miembro del Consejo IESDE.

Millán Dehesa, Javier.

Lic. en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana, Director de Personal en la Organización Bimbo, Vicepresidente del Consejo de la Asociación Mexicana en Dirección de Recursos Humanos.

Martínez Kasten María Soledad

Maestría en Administración Pública por el Instituto Nacional de Estudios del Trabajo y la Universidad Autónoma Metropolitana. Maestría en Educación Humanista por la IBERO. Curso en Economía del Sector Público, por Universidad de Alcalá de Henares, Madrid, España. Coordinadora del Programa de Estudios y Apoyo a la Micro y Pequeña Empresa.

Sánchez Díaz de Rivera Javier

Doctor en Educación por la Universidad de Barcelona, Maestro en Filosofía por la IBERO Posgrado en Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable por el Colegio de México-LEAD. Director General de Planeación y Director General Académico de la IBERO. Consultor del grupo "Pensamiento Educativo y Gestión" AC

Villareal Reyna Oscar

Doctorado en Teología por la Universidad Pontificia de México, Profesor de Ética en el Centro Interdisciplinario de Postgrados de la UPAEP.

Entorno**Díaz Cid, Manuel.**

Lic. en Ciencias Económico-Administrativas por la BUAP, dos Diplomados en Filosofía en Valencia España, Autor de diversos Estudios Políticos y Sociales. Director de la Revista Ecumenismo, Director de Investigaciones Motolinía.

Lara Mendoza, Javier.

Abogado, Notario y Actuario por la BUAP, Maestría en Derecho Fiscal por la Universidad Autónoma del Estado de Tlaxcala (Summa Cum Laude) y Maestría en Derecho Corporativo (Mención Honorífica). Actualmente es Corredor Público Número Uno en el Estado de Puebla.

Maroto Carlos

Maestría en Metalurgia por la I.T.S. · Diplomados en Administración: Proyectos de Inversión. O.E.A.-NAFIN. · Alta Dirección en IPADE. Actualmente, Director del Centro de Estudios para la Competitividad: "Partner Institute" en México del IMD World Competitiveness Center.



Profesores Invitados

Arizmendi Domínguez, Jorge.

Contador Público por la UPAEP, Programa de Alta Dirección de Empresas por el IESDE. Miembro del Comité de Impuestos para la Región Norteamericana de DFK Internacional. Presidente del Comité de Impuestos de DFK México.



Elenes Velasco, Javier.

Ing. Mecánico-Eléctrico por la UNAM, Programa de Dirección por el IPADE, Curso de Administración de Operaciones de la Universidad de Western Ontario, Canadá.

Garijo Ureta, Miguel Ángel.

Lic. en Ciencias Físicas con Especialidad en Electrónica, Lic. en Psicología Industrial por la Universidad Complutense de Madrid, Maestría en Administración por el Instituto de Empresa en Madrid.



Karig Gerecht, Thomas.

Ing. Automotriz y un Postgrado en Administración de Empresas en Múnich Alemania, Director de Relaciones Públicas y Asuntos de Gobierno en VW de México.

Ruemler Baumeyer, Klaus.

Ing. en Sistemas con Especialidad en Economía, Programa de Alta Dirección de Empresas por el IESDE, Doctorado por el ITESM.

Vigil Escalera Pellón, Eduardo

Director General de Rodoreda, Director de Scala, actualmente Director General de BOSCO.



- **Metodología**

El programa contará con sesiones de casos, conferencias, películas y talleres, todo con un enfoque sumamente práctico. El Método del Caso es el recurso que se utiliza para buscar reforzar las habilidades de Dirección.

Las sesiones comienzan los Viernes a la hora de la comida con la discusión en grupos de los casos, posteriormente se lleva a cabo la discusión plenaria de los mismos. Los Sábados las sesiones comienzan con un desayuno en las cuales se busca estrechar los lazos entre los participantes así como crear un ambiente propicio para el intercambio de experiencias.

El proceso para enseñar al Director o Gerente de Empresa se parece más al sistema de enseñar al músico o al pintor, ya que la Dirección no consiste en una mera acumulación de técnicas y de ciencias, sino en el arte de saberlas manejar.

- **El Método del Caso**

El Método del Caso, como otros métodos activos de enseñanza, considera que aprender no es escuchar, sino descubrir. El maestro suscita las circunstancias y condiciones para que el alumno descubra por él mismo lo que ya sabe. De esta manera, la educación no consiste en escuchar sino en ejercitar un proceso constante de descubrimiento. En el Método del Caso lo importante no es saberse la solución, sino acertar a decidir entre distintas soluciones posibles.

Un Caso es la descripción estricta de un hecho real, no es un ejemplo, ni debe tomarse como tal. No es una situación buena o mala, es simplemente lo que sucede.

El IESDE ha adoptado el Método del Caso consciente de que su finalidad no es sólo el adquirir una serie de conocimientos, sino producir una transformación personal radical, una actitud básica que, al beneficiar al Directivo, beneficia a su empresa.

