



Last Planner System

El sistema del Último Planificador de Obra Civil

A quien esta dirigido: Empresarios, Gerentes y Superintendentes de empresas constructoras, con responsabilidad en la dirección, planeación, programación y control de obra, y todas aquellas personas interesados en mejorar los resultados del proyecto constructivo .

Objetivo: Al finalizar el presente curso, el participante, reconocerá la metodología “Last Planner System” como estrategia de planeación y control para desarrollar acciones enfocadas a la eficiencia de los recursos y el control de la duración optima del proyecto.

1.- Retos y Paradigmas de la industria de la construcción

- La construcción ¿Un arte o una técnica?
- Analizando las características de una “industria diferente”
- Antecedentes y evolución de la construcción en México
- Retos y vicios del sector de la construcción
- Seis formas de analizar un proyecto de construcción.
- Paradigmas en la industria de la construcción.

2.- Fundamentos de la Planificación y Control de los Proyectos Constructivos

- Desarrollo histórico de los proyectos de construcción.
- Planificación del ciclo de vida de los proyectos constructivos
- Planeación, Programación y Control de Obra.
- Factores críticos de todo proyecto: Calidad, Costo y Tiempo.
- Factores críticos de todo proyecto: Calidad, Costo y Tiempo.
- Situación actual de la planificación, programación y control.

3.- Lean Production y Construcción Sin Perdidas

- Principios fundamentales de la administración y control de obras.
- Orígenes de los conceptos Lean Production y Lean Construction.
- Pensamiento “Lean” agregando valor” al cliente.
- Mapeo de los procesos constructivos
- Construcción Sin Perdidas “Lean Construction”
- Diferencias entre construcción tradicional y “Lean Construction”



4.- Desarrollando la Cultura de Construcción sin Perdidas

- Muda: 7 + 1 Desperdicios de la Construcción.
- Desarrollo de Ciclo Constructivo LPDS
- Lean Project Delivery System
- Target Costing: Costeo de proyectos de obra civil.
- Gestión de los recursos materiales "Just In Time"
- Visión de desarrollo de contratistas con enfoque colaborativo.

5.- La planificación de las obras y el Sistema Last Planner System

- Fundamentos del "Sistema del Último Planificador" (Last Planner System)
- Secuencia y orden de las actividades
- 1A1 Conversión de paquetes a procesos diarios.
- Flujo de obra continua. / Pull System
- Análisis de Restricciones
- Inventario de Trabajo Ejecutable (ITE)

6.- PCC : Planeación y Control de la Construcción

- PCC y el Programa Maestro de Construcción
- Programación Suavizada de Obra repetitiva
- Planificación a 6 semanas (Lookahead).
- PPC y Razones de No Cumplimiento
- Balanceo de carga de Trabajo y Capacidad.
- Debería hacerse, Se puede, Se hará.
- Planificación Semanal (Reunión de Factibilidad)