



Diplomado Administración de Compras, Abastecimientos y Almacenes

DIPLOMADO:
**“ADMINISTRACIÓN DE COMPRAS,
 ABASTECIMIENTOS Y ALMACENES”**
 Excelencia en el soporte
 a producción

OBJETIVO

Los participantes incrementarán sus conocimientos en el manejo de inventarios y compras, contribuirán a una mejor operación de la empresa y evitarán las pérdidas de ventas por faltantes.

DIRIGIDO A:	Ejecutivos de las diversas áreas de Compras, Logística y Almacén que desean conocer nuevas metodologías y procesos para gestionar el área, así como personal en preparación para este nivel
DURACIÓN:	32hrs
ÁREA CATÁLOGO:	Diplomados
COMPETENCIAS A DESARROLLAR:	Mejora continua, orientación a resultados, decisión, planificación y organización, meticulosidad.
RECONOCIMIENTO:	Certificado con registro ante STPS (WCC1008026U2-0013)

TEMARIO

MODULO I EL PROCESO DE LAS COMPRAS

OBJETIVO: Reafirmar los principios básicos de compras a la luz de los nuevos procedimientos y circunstancias.

- A. El concepto de Compras
- B. Importancia económica de las compras
- C. Los objetivos de compras
- D. La segmentación de las compras
- E. Organización de los Requerimientos
- F. Validación del Proceso e ISO

MODULO II ESTRATEGIAS Y PRÁCTICAS DE NEGOCIACIÓN EFECTIVA

OBJETIVO: Mediante el análisis del proceso de negociación, determinar las características de comportamiento de los negociadores exitosos y, sobre esa base, desarrollar las habilidades de negociación de los participantes, a fin de mejorar sus resultados.

- A. Plan estratégico
- B. Estrategia competitiva de la Organización
- C. Establecimiento de límites en la negociación
- D. Estilos negociadores y Preparación
- E. Etapas de la negociación
- F. Prácticas de negociación

MODULO III PRINCIPIOS BÁSICOS DEL CONTROL DE INVENTARIOS

OBJETIVO: Conocer los conceptos básicos en el entorno de inventarios. Relacionar las funciones inventario con el desempeño de la organización.

- A. Inventarios en La cadena de suministro
- B. tipos de Inventario
- C. Definiciones y razones de inventarios
- D. Funciones del inventario y contabilización
- E. El costo de Ventas
- F. Cálculo de la rotación de inventarios

MODULO IV CONTROL DE INVENTARIOS

OBJETIVO: Usar la herramienta del ABC del inventario para evaluar la rotación de los artículos. Realizar un pronóstico confiable de demanda.

- A. Metodología del ABC con Pareto
- B. Consideraciones Del ABC
- C. Práctica del ABC
- D. Indicadores de cobertura, rotación
- E. El uso de indicadores y el ABC para inventario óptimo
- F. Tipos de demanda y MRP
- G. Pronósticos de demanda, estacionalidad

MODULO V MANEJO ADECUADO DEL ALMACÉN

OBJETIVO: Conocer de los aspectos básicos de un Almacén. Aplicar una metodología para crear un catálogo de Artículos. Establecer métricas de evaluación de Servicio.

- A. El ciclo del almacén
- B. Clasificación, orden y limpieza.
- C. El almacenamiento y capacidad
- D. Codificación
- E. Administración de materiales
- F. La toma de Inventarios: cíclicos/Total
- G. Servicio

MODULO VI ENFOQUE SERVICIO DE INVENTARIOS

OBJETIVO: Conocer los diferentes modelos y elegir el mejor para el movimiento de nuestro inventario de materias primas, refacciones, artículos. Analizar y evaluar de los elementos que componen los niveles de seguridad del inventario. Dominar la configuración de niveles de inventario.

- A. El just in time y el inventario
- B. El punto para ordenar o P.O
- C. Cálculo de la cantidad óptima
- D. Análisis inventario de seguridad
- E. Midiendo la variabilidad

- F. Configurando Stock de seguridad Máximo
- G. Manejo del Trigger (gatillo) y alertas de Inventario
- H. Ejemplo de Inventarios

MODULO VII APLICACIONES DE MODELOS DE INVENTARIOS

OBJETIVO: Conocer los diferentes modelos de inventario en base a mínimos y topes de inventario; aplicar el modelo de la mejora continua a las áreas de almacén e inventarios.

- A. Revisión Punto para ordenar X variabilidad
- B. Modelo de Máximos y Mínimos X periodo (sin nivel de servicio)
- C. Modelo de la Cantidad Óptima a Pedir con nivel de Servicio
- D. Cálculo de ROP en base a "Cajones"
- E. La mejora continua en el Inventario

MODULO VIII ADMINISTRACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

OBJETIVO: Mejorar el correcto flujo de materiales en la empresa desde la adquisición hasta la aplicación en producción. Reducción en los plazos de entrega, coordinación en las áreas de la cadena de suministro y adopción de estrategias de acuerdo al Ciclo del Producto.

- A. Definiciones y objetivos
- B. Flujo de la cadena de suministro
- C. Administración de materiales en la cadena
- D. Integrar la cadena en niveles
- E. Definición de niveles y fases
- F. Sistema de Almacenes distribuidos (DRP)
- G. La cadena y Los estados Financieros

BENEFICIOS:

- ✓ Conocerá los principios básicos de un proceso de compras efectivo
- ✓ Obtendrá las herramientas para negociar con proveedores
- ✓ Aprenderá a tener un control adecuado del inventario en almacén