



Curso de Compras

Mejora tus Procesos de Abasto y Reduce Costos

Curso de Compras

Mejora tus Procesos de Abasto y Reduce Costos

Objetivo

El participante será capaz de:

- Dar importancia a la planeación en la gestión de compras para asegurar el logro de los objetivos de la empresa.
- Mejorar la eficiencia y efectividad de los procesos de compra de la empresa.
- Negociar mejores beneficios y condiciones al comprar.
- Maximizar el potencial de negocio, identificando oportunidades en la cadena de valor.
- Segmentar las compras para optimizar recursos y maximizar el valor para la empresa.
- Mantenerse a la vanguardia en los métodos que ofrecen ventajas competitivas al comprar.

Duración

4 sesiones semanales.



Contenido

Estrategia de abasto y medición de los resultados de compras

- Abasto Estratégico, Cadena de Valor y Supply Chain Management.
- Las estrategias genéricas y su relación con compras y abastecimientos.
- Diagnostico de entrada:
 - Fortalezas y debilidades de la gestión de compras.
 - Oportunidades y amenazas, internas de la empresa y externas del mercado.
- Matriz de priorización en la compra alineada a la estrategia de la empresa.
- Análisis de valor en el proceso de compra y optimización del abastecimiento.
- Perspectivas de evaluación en compras: KPI's (Key Performance Indicators).
- Cuadrante Estratégico del Abasto (Insumos a la Medida – Insumos de Bajo Valor – Insumos por Agrupamiento – Insumos Estratégicos).
- Comunicación integral y continua entre la organización de Compras y los usuarios finales.

La compra y sus procesos

- Procesos de Compra: Estándar, Acelerado y de Renegociación.
- Definición de los miembros de equipo y planificación del tiempo.
- Recopilación de datos y cuestionarios.
- Costo de productos o servicios y benchmarking.
- Análisis del productos y análisis del mercado de proveedores.
- Desarrollo de estrategia y especificaciones.
- Negociaciones de oferta y cálculo del potencial de ahorros.
- Uso de una estructura de mejora de utilidades para generar ideas sobre reducción de costos.
- El plan de compras y abastecimiento.
- Ejercicio práctico y taller de aplicación.

Eficiencia y efectividad en los procesos de compra de la empresa

- Especificaciones de compra y planeación del suministro.
- Conocimiento de políticas internas, condiciones de negociación y perfil del proveedor.
- Evaluación y selección de las propuestas y cotizaciones de los proveedores.
- Preparación y gestión de contratos.
- Ética en la función de compras: principios, control y transparencia.
- Procesos de calidad y productividad en el área de compras: Six Sigma, ISO 9001.
- El control interno y la gestión de compras: nuevas técnicas de seguridad y eficiencia
- Medición y evaluación del desempeño.



Negociación de compra de insumos a la medida

- Participación temprana de Compras en el diseño de procesos y de productos.
- Innovación conjunta para identificar insumos viables y evitar dependencia de una fuente.
- Compra de insumos a grupos de proveedores conforme a prototipo.
- Traslado a otros cuadrantes para optimizar el uso de recursos.

Negociación de compra de insumos de bajo valor

- Manejo de catálogos electrónicos.
- Prácticas de sourcing en internet.
- Técnicas outsourcing para subcontratar compras no prioritarias.

Negociación de compra de insumos por agrupamiento

- Subastas directas por internet.
- Subastas inversas por internet.
- Técnicas outsourcing para agregar empresas, generar más volumen y negociar mejor.

Negociación de compra de insumos estratégicos

- Certificación de proveedores y alianzas estratégicas.
- Análisis cost-driver para mejorar eficiencia y determinar márgenes competitivos.
- Técnicas de “libro abierto” con proveedores estratégicos.



Capacitación Abierta

Duración: 4 sesiones en martes.
Horario: De 2:00 p.m. a 6:00 p.m.



Capacitación InCompany

Este programa se ofrece InCompany para grupos de 8 a 15 personas de una misma empresa.



Modalidades disponibles:



Modalidad Presencial

Capacitación que propicia el intercambio de experiencias y el networking entre participantes.

Se imparte en salas de IDESAA Monterrey para programas abiertos.

Para programas InCompany se lleva a cabo en el lugar elegido y contratado por la empresa, o en sus instalaciones.



Modalidad En Vivo Online

Capacitación a distancia transmitida en vivo a través de la plataforma Online de IDESAA. Permite capacitarse desde cualquier lugar e interactuar por chat o micrófono, con el maestro y otros participantes en sala. Requisitos para ingresar a la sesión: computadora con banda ancha y realizar una capacitación de 5 minutos.

Para programas abiertos e InCompany se imparte en salas de IDESAA en Monterrey.

Opciones para realizar tu pago:

- Transferencia electrónica o depósito bancario.
- En las instalaciones de IDESAA con tarjeta de crédito o débito, o con cheque a nombre de "Instituto de Estudios Avanzados y de Actualización, A. C."
- Tarjetas de crédito participantes con meses sin intereses.



Acerca de IDESAA

Socio Estratégico en Desarrollo de Talento

- Escuela de Negocios fundada en 1992.
- Con oficinas en la Ciudad de México, Monterrey y presencia en todo el país.
- Ofrece Cursos y Diplomados, Posgrados con Validez Oficial, Certificaciones, Consultorías.
- Capacitación Presencial, En Vivo Online, Virtual, en las áreas de: Administración, Gestión y Dirección de Negocios, Liderazgo y Competencias Gerenciales, Comercio Exterior, Recursos Humanos, Ventas y Mercadotecnia, Finanzas, Contabilidad e Impuestos, Informática, Calidad y Productividad.
- Miles de egresados recomiendan a IDESAA. En total más de 25,000 ejecutivos capacitados.

Metodología IDESAA:

Enfoque a resultados: los participantes aplican lo que aprenden en su ambiente laboral.

Maestros expertos, consultores de primer nivel y directivos de empresas, ejercen en su campo profesional y están comprometidos con el aprendizaje.

Experiencia de valor y el **networking** excepcional.



Ciudad de México

Antara Polanco

Av. Ejército Nacional 843-B
Piso 5. Col. Granada
Delegación Miguel Hidalgo
CP 11520 (55) 8000-1907

Monterrey

Plaza Carranza

Av. Venustiano Carranza
500-40 Norte
Monterrey, N.L.
CP 64000 (81) 8346-5600

Guadalajara

Oficina Zona Occidente

Calle Cenit 1291, Chapalita
Guadalajara, Jalisco.
CP 44520 (33) 35810722



Algunas empresas que nos
confiaron su capacitación
In Company recientemente:

7 Eleven
Akzo Nobel
Arca Continental
Banorte
Bimbo
Bydsa
Carza
Cervecería Cuauhtémoc
Christus Muguerza
Daimler
Dina
Epicor
Ernst & Young
Farmacias del Ahorro
Femsa Logística
Financiera Mexi
Gas Natural
Grupo Salinas
Hotel Safi
Hyundai
IMSA Plastics
Johnson Controls
Lala
Lamosa
Liverpool
Mazda
Metalsa
Metrofinanciera
Multimedios
Oxxo
Ragasa
Semex
Sigma Alimentos
Stabilit
Swarovski
Torrey
Trane
Vitro
Walmart/Sams
World Trade Center
Xerox
Xignux